

“ Scrum et iTK :
adaptation de la méthode
au développement d’OAD ”

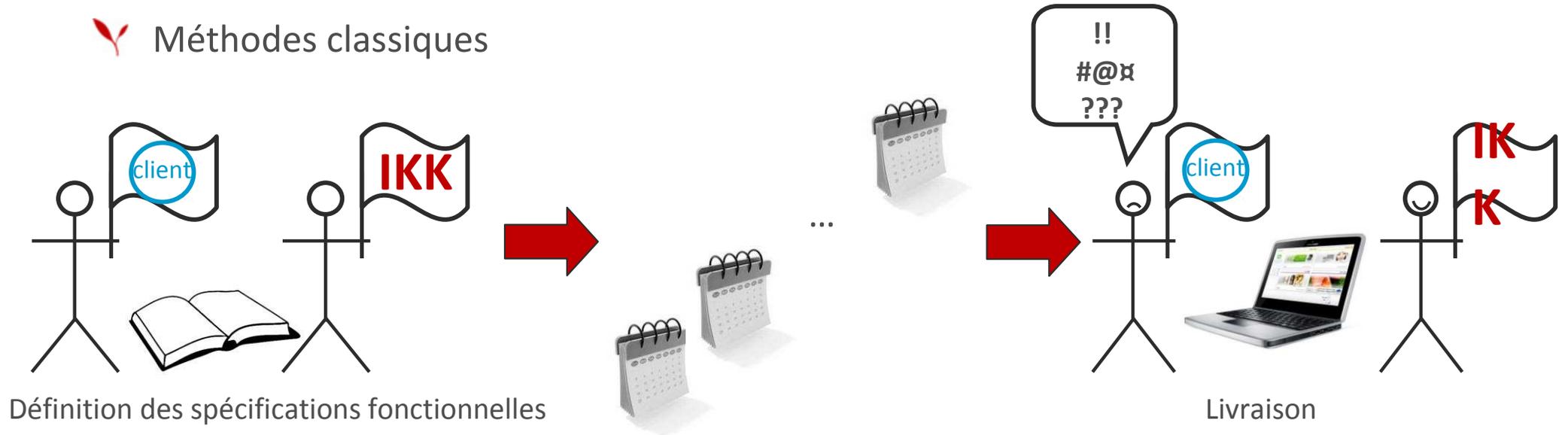


D'après Henrik Kniberg "Scrum et XP depuis les tranchées"

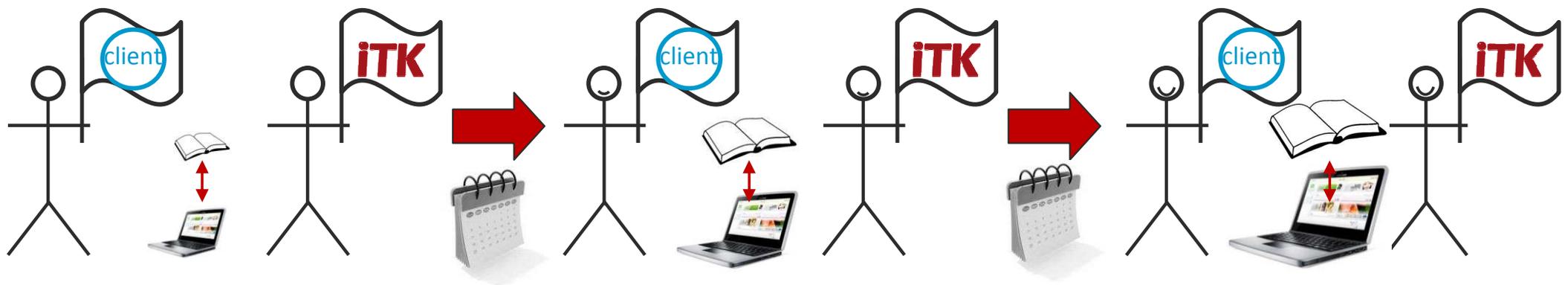


LES MÉTHODES AGILES

Méthodes classiques



Méthodes agiles



Construction « agile » de l'outil final

LES PRINCIPES DU MANIFESTE AGILE ET SCRUM

Un **cadre méthodologique** pour la gestion de projet, en particulier informatique

fondé sur la **cohésion**, la **motivation** et l'**émulation** de l'équipe productive

-> atteinte d'un objectif commun

vers une **meilleure qualité** et l'**amélioration continue**



But final : la satisfaction client

Pour l'obtenir :

meilleure définition des **besoins** et des échéances possibles

des **objectifs** remplis grâce à la **planification** et à l'**absence de perturbation**

transparence et **compréhension** mutuelle

AGILITÉ : UNE NÉCESSITÉ DANS NOTRE DOMAINE

CADRE DE TRAVAIL PARTICULIÈREMENT PERTINENT POUR NOTRE DOMAINE ET NOS CLIENTS

-  Des outils complexes et très spécifiques réalisés en collaboration
-  Des clients/partenaires qui ont souvent du mal à définir leurs besoins
-  Un besoin ergonomique important

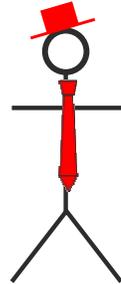
DES MÉTIERS ET DES RÔLES

Equipe étendue

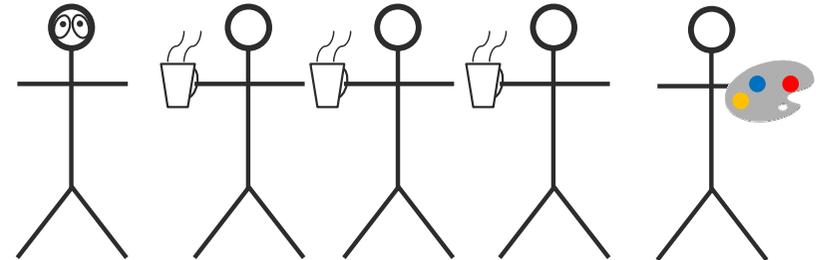
Utilisateurs



Directeur de produit



Equipe

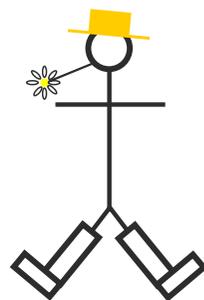


Analyse, conception, maquettage,
développement, tests...

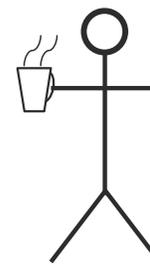
Scrum master



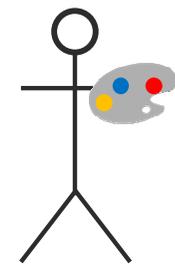
Le commercial



L'agronome
modélisateur



Le développeur



L'ergonome
graphiste

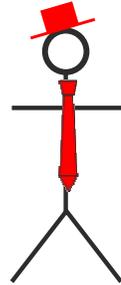
DES MÉTIERS ET DES RÔLES

Equipe étendue

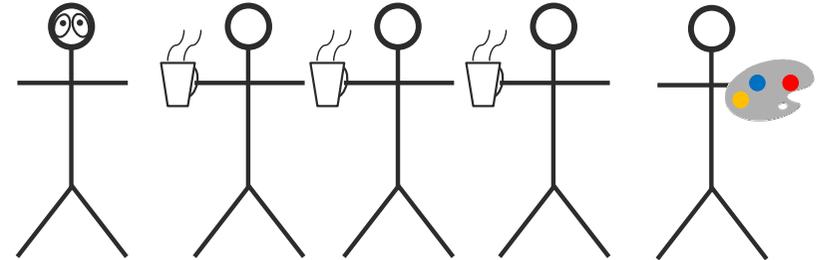
Utilisateurs



Directeur de produit



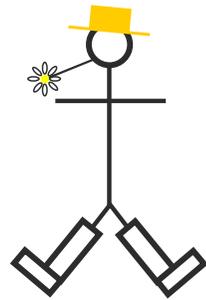
Equipe



Analyse, conception, maquetage, développement, tests...

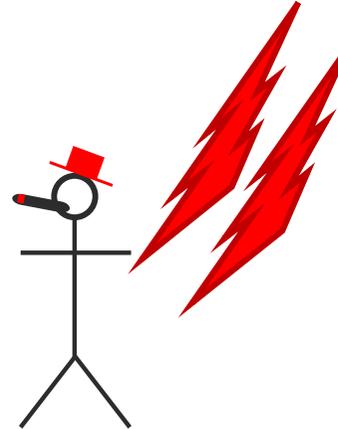


Le commercial

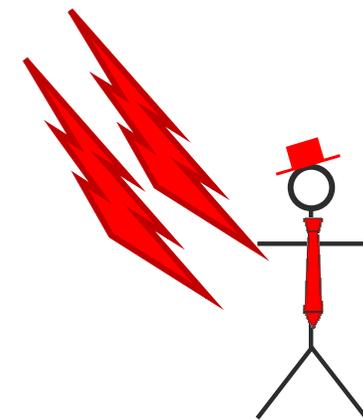


L'agronome modélisateur

Scrum master



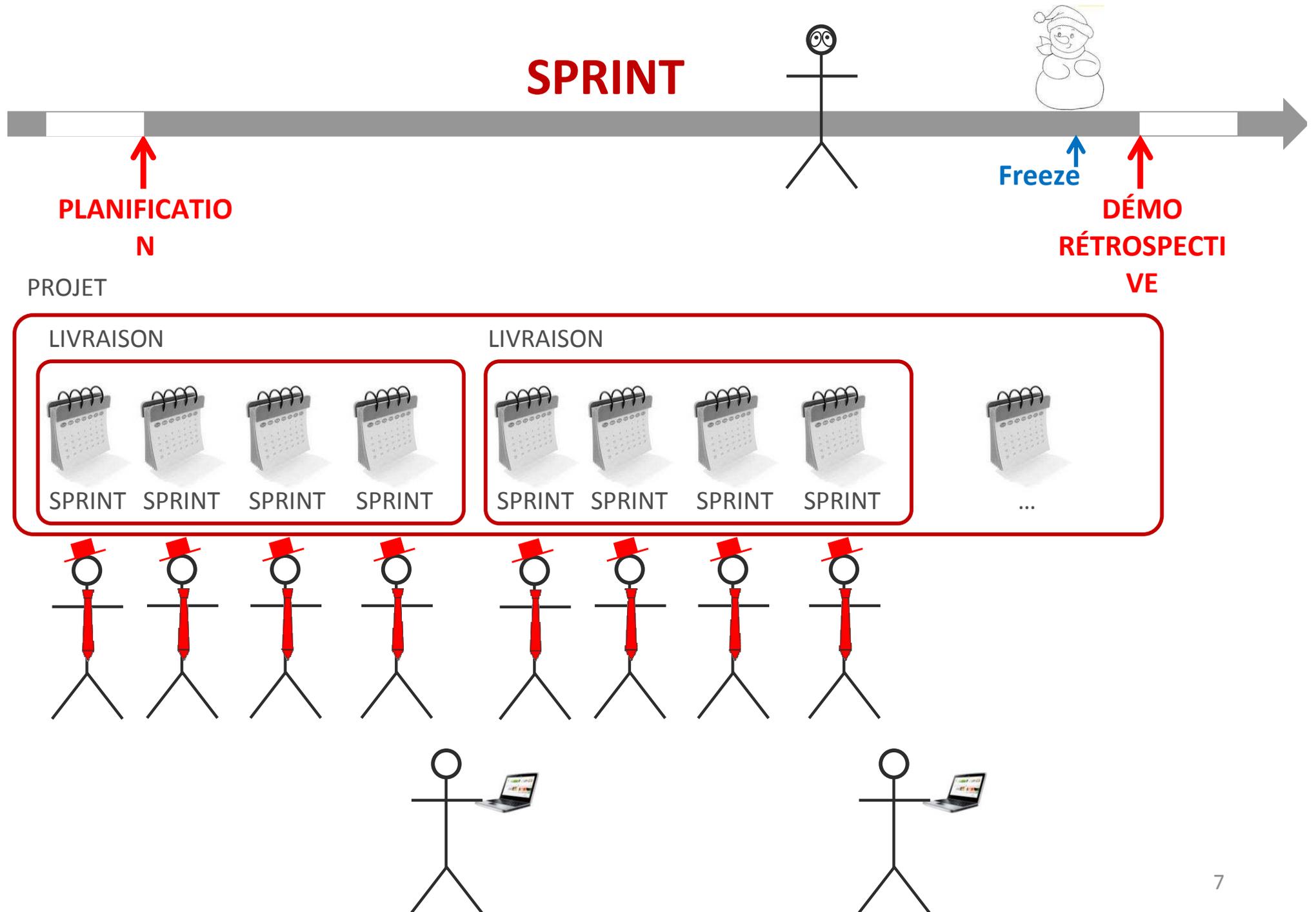
Le big boss



Les DP



DES RITUELS



DES HISTOIRES ET DES PROJETS

Expression du besoin

Projet A



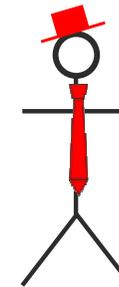
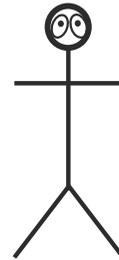
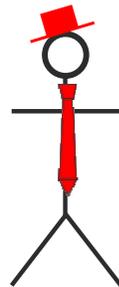
Argh, j'ai perdu mon mot de passe pour me connecter à Précovision ! Comment je fais ??

Projet B

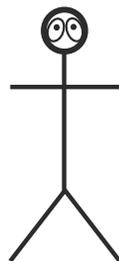


Humm, sur Disp'Eau, ça serait bien de pouvoir renseigner des informations en plus quand on crée sa parcelle...

Rédaction des spécifications



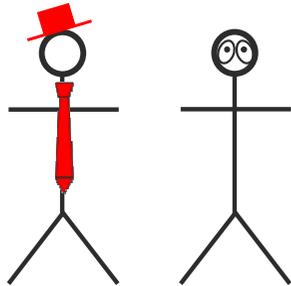
Transformation en Histoires



Backlog de produit

ID	Titre	Description	Type	Statut	Notes
1	1 Voir liste des clients	Client	100	3	1 Voir le tableau comportant la liste des clients
2	2 Voir liste des clients - CSV	Client	100	10	10 Voir le tableau comportant la liste des clients avec l'option CSV
3	3 Préparer un client - couverture PPE	Client	80	3	3 Cliquer sur bouton créer un client du tableau de synthèse client - couverture du PPE création client
4	4 PPE création d'un client - Identité	Client	70	20	20 Remplir l'étape identité du PPE création client
5	5 PPE création d'un client - Paramètres	Client	70	4	4 Remplir l'étape Paramètres du PPE création client
6	6 Créer une parcelle	Client	70	10	10 Créer une parcelle dans le PPE création client - paramètre ou l'onglet consultation Parcelle
7	7 Sélectionner une parcelle sélectionnée	Client	70	10	10 Sélectionner une parcelle dans le tableau de synthèse client - onglet consultation Parcelle
8	8 Supprimer une ou des parcelles	Client	70	10	10 Sélectionner une ou des parcelles dans le tableau de synthèse client - onglet consultation Parcelle
9	9 Copier un lot	Client	70	10	10 Sélectionner un lot dans le tableau de synthèse client - onglet consultation Parcelle
10	10 Supprimer un lot	Client	70	10	10 Sélectionner un lot dans le tableau de synthèse client - onglet consultation Parcelle
11	11 Sélectionner une parcelle	Client	80	10	10 Sélectionner une parcelle par clic dans l'onglet Paramètres - affichage de ses paramètres + mise en évidence
12	12 Sélectionner plusieurs parcelles	Client	80	10	10 Sélectionner plusieurs parcelles par clic dans l'onglet Paramètres - affichage de ses paramètres + mise en évidence
13	13 Modifier les propriétés d'une parcelle	Client	80	10	10 Sélectionner une parcelle par clic dans l'onglet Paramètres - affichage de ses paramètres + mise en évidence
14	14 Modifier les propriétés d'un lot	Client	80	10	10 Sélectionner un lot dans le tableau de synthèse client - onglet consultation Parcelle
15	15 Accéder aux infos client	Client	70	10	10 Sélectionner un client dans le tableau de synthèse client - onglet consultation Parcelle
16	16 Accéder au paramètre d'un client	Client	70	10	10 Sélectionner un client dans le tableau de synthèse client - onglet consultation Parcelle
17	17 Accéder aux présentations d'un client	Client	70	10	10 Sélectionner un client dans le tableau de synthèse client - onglet consultation Parcelle
18	18 Accéder aux observations d'un client	Client	70	10	10 Sélectionner un client dans le tableau de synthèse client - onglet consultation Parcelle
19	19 Accéder aux messages d'un client	Client	70	10	10 Sélectionner un client dans le tableau de synthèse client - onglet consultation Parcelle
20	20 Rechercher un client (première étape)	Client	70	10	10 Cliquer sur recherche simple, dans un onglet de recherche - indépendamment de la recherche
21	21 PPE création d'un client - Info. Campa.	Client	70	10	10 Remplir l'étape info. complémentaires du PPE création client
22	22 Diagnostiquer un lot	Client	70	10	10 Diagnostiquer les parcelles d'un lot sélectionné (question - quel devient/seront les présentations ?)

AVANT LA PLANIFICATION



ID	Nom	Domaine	Imp	Est	Démo	Ecran type	Notes
1	Voir liste des clients	Client	100		3. Voir le tableau comportant la liste des clients	Tableau de synthèse	
2	Voir liste des clients - CSS	Client	99		10. Voir le tableau comportant la liste des clients avec l'habillage CSS	Tableau de synthèse	
5	Préparer création client : ouverture PPE	Client	80		1. Cliquer sur bouton "Préparer création client" dans le tableau de synthèse client : ouverture du PPE	Tableau de synthèse	
11	PPE création d'un client - Identité	Client	79		2. Cliquer sur bouton "Préparer création client" dans le tableau de synthèse client : ouverture du PPE	Etape PPE	Sans persistance
12	PPE création d'un client - Parcellaire	Client	78		3. Cliquer sur bouton "Préparer création client" dans le tableau de synthèse client : ouverture du PPE	Etape PPE	Uniquement maillage
13	Créer une parcelle	Client	77		10. Créer une parcelle dans le PPE création client-parcellaire ou onglet consultation Parcelle.	Parcelle (PPE>onglet client)	
17	Grouper en lot des parcelles sélectionnées	Client	76		5. Création d'un lot englobant les parcelles actuellement sélectionnées	Parcelle (PPE>onglet client)	
19	Supprimer une ou des parcelle(s)	Client	75		Supprimer une parcelle sélectionnée ou les parcelles sélectionnées	Parcelle (PPE>onglet client)	
20	Créer un lot	Client	74		Créer un lot vide	Parcelle (PPE>onglet client)	
21	Supprimer un client	Client	73		Sélectionner un ou des clients dans le tableau, cliquer sur supprimer, le client disparaît	Tableau de synthèse	
14	Sélectionner une parcelle	Client	69		Sélectionner une parcelle par clic dans écran Parcellaire : affichage de ses propriétés + mise en évidence	Parcelle (PPE>onglet client)	
15	Désélectionner une parcelle	Client	68		Désélectionner une parcelle par clic dans écran Parcellaire : retour à la couleur de base	Parcelle (PPE>onglet client)	
16	Sélectionner plusieurs parcelles	Client	67		Sélection multiple d'une parcelle : affichage des propriétés communes/ou message simple	Parcelle (PPE>onglet client)	
22	Modifier les propriétés d'une parcelle	Client	66		Après sélection d'une parcelle, modifier ses propriétés	Parcelle (PPE>onglet client)	
23	Modifier les propriétés d'un lot	Client	65		Après sélection d'un lot, modifier ses propriétés	Parcelle (PPE>onglet client)	
6	Accéder à une fiche client	Client	60		Cliquer sur la ligne du tableau client pour accéder à la fiche correspondante	Tableau de synthèse	
8	Accéder aux préconisations d'un client	Client	56		Cliquer sur icône préconisations de la ligne du tableau client et accéder à la fiche client/onglet préconisations VIDE	Tableau de synthèse	
9	Accéder aux observations d'un client	Client	54		Cliquer sur icône observations de la ligne du tableau client et accéder à la fiche client/onglet observations VIDE	Tableau de synthèse	
7	Accéder aux messages d'un client	Client	52		Cliquer sur icône messages de la ligne du tableau client et accéder à la fiche client/onglet messages VIDE	Tableau de synthèse	
24	PPE création d'un client - info. compl.	Client	10		Remplir l'étape infos complémentaires du PPE création client	Etape PPE	
18	Dégrouper un lot	Client	0		Dégrouper les parcelles d'un lot sélectionné (question : que deviendront les préconisations ?)	Parcelle (PPE>onglet client)	

Backlog de produit

Priorisation des Histoires

Projet A

Projet B

History id 486

Client/Serveur - Login : mettre un lien "Mot de passe perdu"

Trac id

Importance

Estimation

Notes

Comment

Pour que les TC puissent récupérer leur mot de passe

Ecran type

-

Domaine

Login

History id 80

HTECH - Import d'un échantillon de données météo en base

Trac id #797

Importance

Estimation

Notes

A découper ?

Comment

Fabrication d'un fichier de données "propre" pour quelques (ou toutes) les stations, à importer en base de

Ecran type

-

Domaine

FNU

History id 136

MAQ - Refonte du PPE de création d'une parcelle

Trac id #814

Importance

Estimation

Notes

Comment

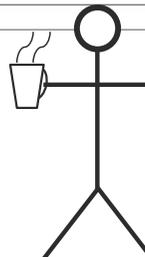
Repositionner les éléments du PPE actuel

Ecran type

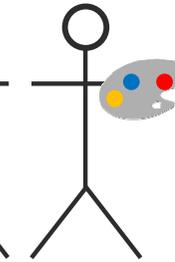
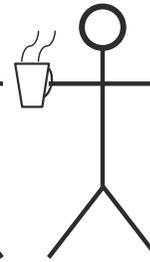
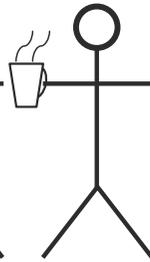
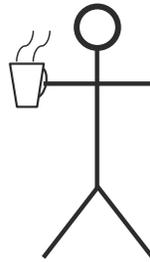
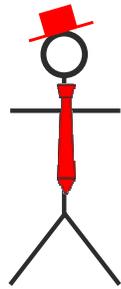
PPE

Domaine

PPE_Parcelles



LA PLANIFICATION



HISTOIRES

Facteur de focalisation

History id 80	Trac id #797
HTECH - Import d'un échantillon de données météo en base	Importance <input type="text" value="90"/>
	Estimation <input type="text" value="3"/>
Notes A découper ?	Ecran type -
Comment Fabrication d'un fichier de données "propre" pour quelques (ou toutes) les stations, à importer en base de	Domaine FNU

History id 486	Trac id
Client/Serveur - Login : mettre un lien "Mot de passe perdu"	Importance <input type="text" value="70"/>
	Estimation <input type="text" value="3"/>
Notes	Ecran type -
Comment Pour que les TC puissent récupérer leur mot de passe	Domaine Login

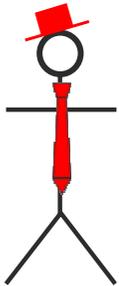
History id 136	Trac id #814
MAQ - Refonte du PPE de création d'une parcelle	Importance <input type="text" value="40"/>
	Estimation <input type="text" value="2"/>
Notes	Ecran type PPE
Comment Repositionner les éléments du PPE actuel	Domaine PPE_Parcelles



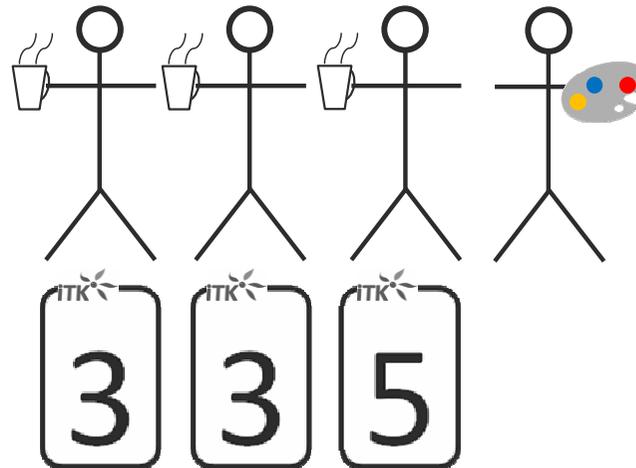
Importance décroissante

LA PLANIFICATION

Cette histoire ne prévoit pas le test des données météo



Alors, combien de points d'histoire à votre avis ?



History id 80 Trac id #797

HTECH - Import d'un échantillon de données météo en base

Importance

Estimation

Notes

A découper ?

Ecran type

Comment

Fabrication d'un fichier de données "propre" pour quelques (ou toutes) les stations, à importer en base de

Domaine

SUIVI DE SPRINT : LE TABLEAU DE SPRINT

NOT CHECKED OUT

CHECKED OUT

DONE! :o)

SPRINT GOAL: BETA-READY RELEASE!

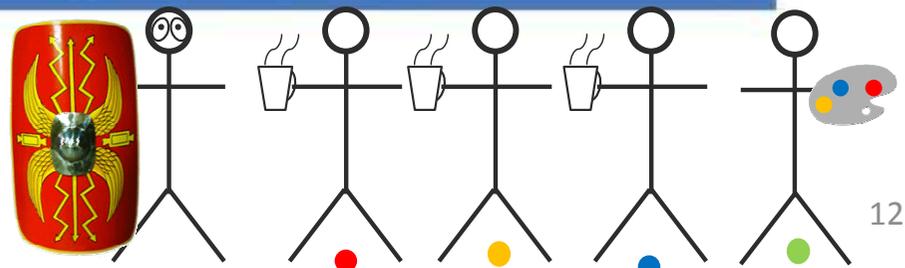
BURNDOWN

UNPLANNED ITEMS

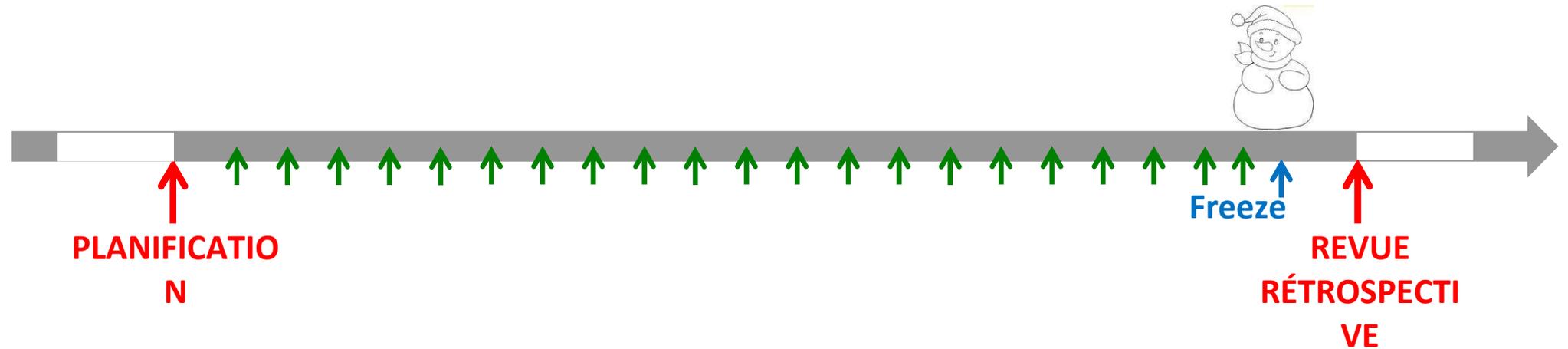
NEXT

BONUS

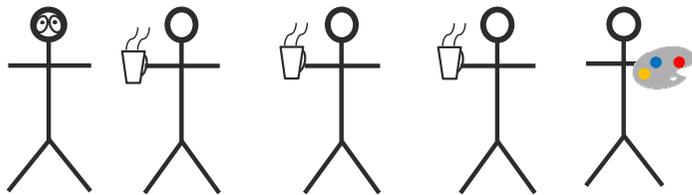
© Image tirée du livre "SCRUM et XP depuis les tranchées"



AU COURS DU SPRINT



STAND UP MEETINGS



Rencontres-tu des problèmes ?
Qu'as-tu prévu pour la suite ?

History id 486	Trac id
Client/Serveur - Login : mettre un lien "Mot de passe perdu"	Importance <input type="text" value="70"/>
<input type="checkbox"/>	Estimation <input type="text"/>
Notes	Ecran type <input type="text"/>
Comment	Domaine Login <input type="text"/>
Pour que les TC puissent récupérer leur mot de passe	



« il manque des adresses mail en base »

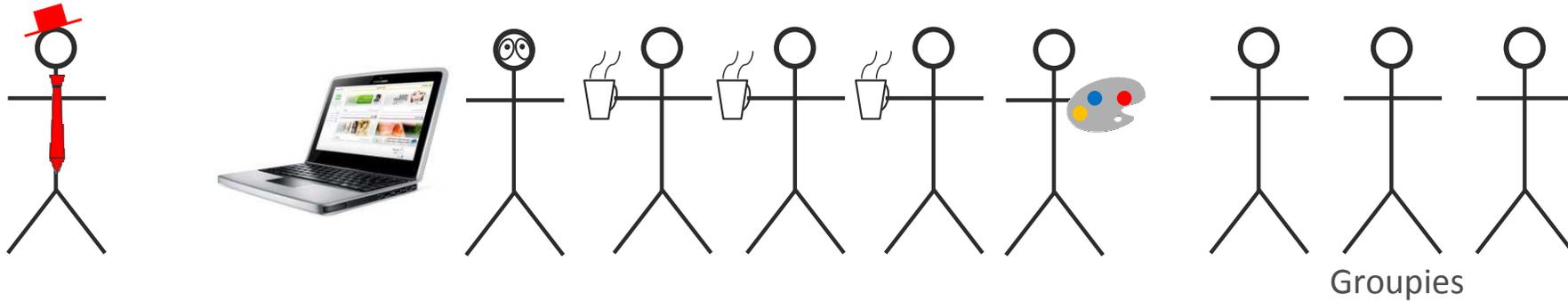


« je demande au DP de nous les fournir »



« je prépare un script pour les ajouter » 13

DÉMO DE SPRINT



Toutes les histoires terminées sont montrées

Précovision | Outil d'aide à la préconisation en protection et nutrition des cultures

ITK vigne | Ets Perret - Sandra Deschamps | Déconnexion

Se connecter à Précovision

Nom d'utilisateur:

Mot de passe: [Mot de passe oublié ?](#)

Garder ma session ouverte

Se connecter

Création de Parcelle | 1 - Général | 2 - Parcelle | 3 - Géoloc | 4 - Sol | 5 - Anualisation

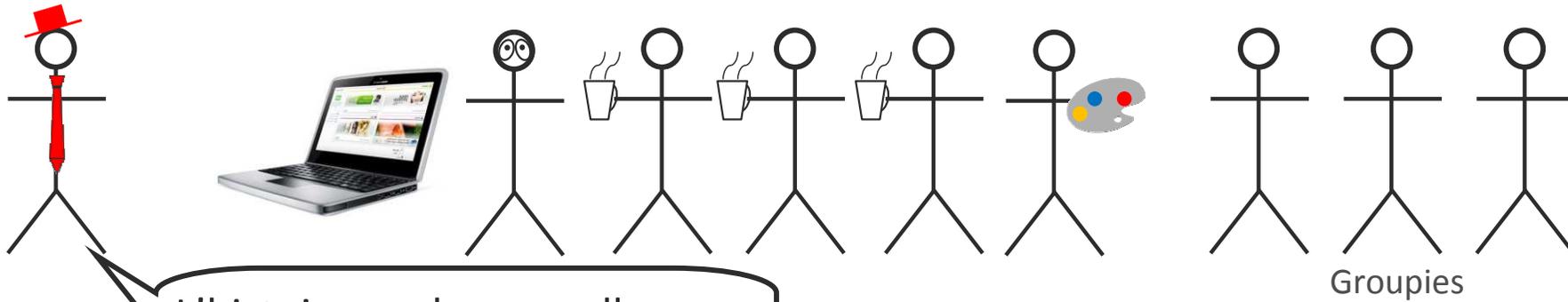
ITK vigne | Ets Perret - Sandra Deschamps | Déconnexion

Station ITK | 2013

Capteurs: Température: MeteoFrance3 OK; Pluviométrie: Données perso 28j; Ensoleillement: MeteoFrance2 OK

Données (02/10): Température: 15 °C; Pluviométrie: 0 mm (04/09); Ensoleillement: 5 mm

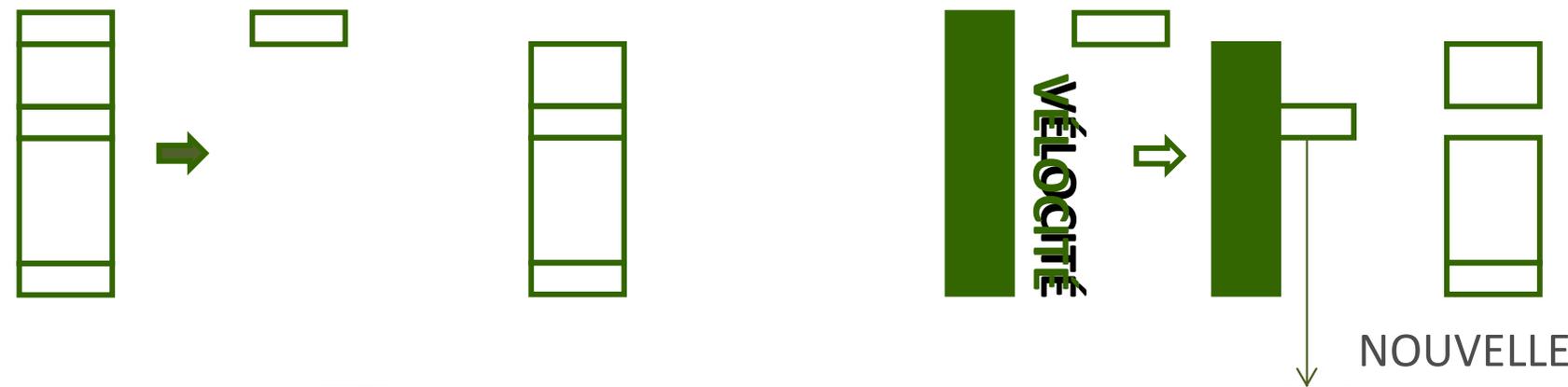
RÉTROSPECTIVE DE SPRINT



L'histoire sur les parcelles n'est pas terminée à mon avis

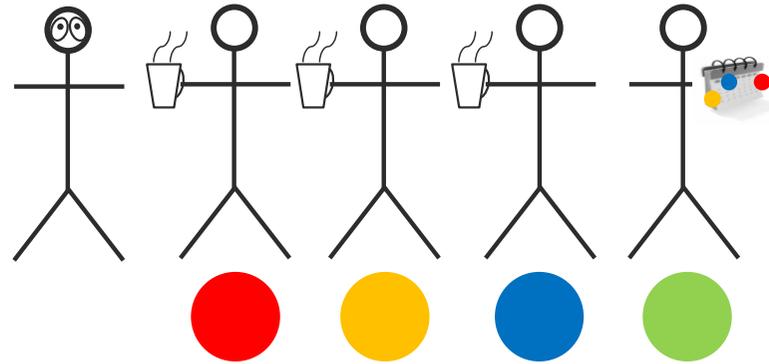
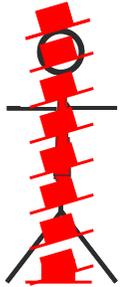


EVALUATION DU FACTEUR DE FOCALISATION



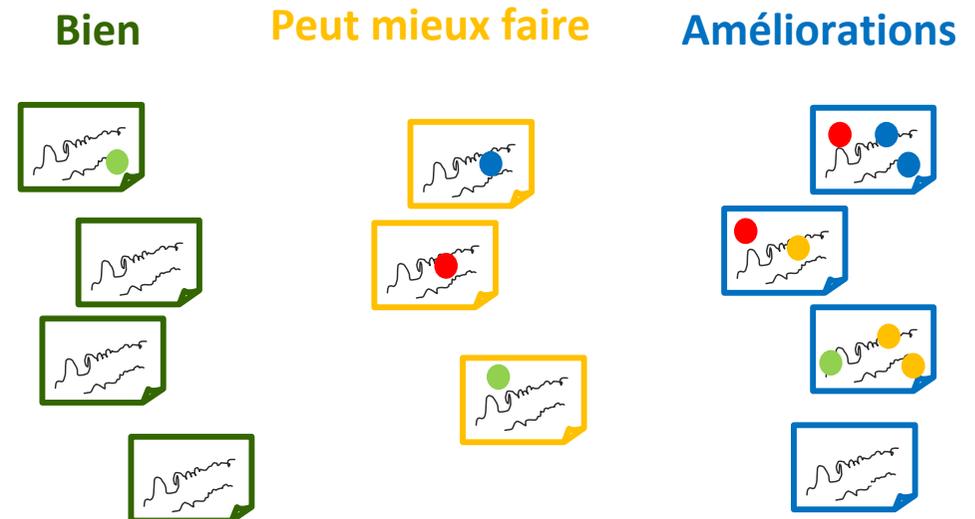
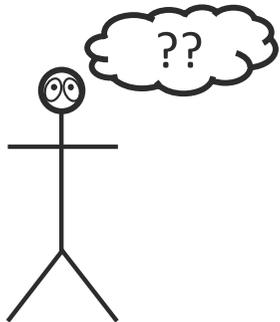
D	Nom	Domaine	Imp	Est	Démo.	Écran type	Notes
1	Voir liste des clients	Client	100		Voir le tableau comportant la liste des clients	Tableau de synthèse	
2	Voir liste des clients - CSS	Client	99		Voir le tableau comportant la liste des clients avec l'habillage CSS	Tableau de synthèse	
5	Préparer création client : ouverture PPE	Client	80		Cliquer sur bouton créer un client du tableau de synthèse client : ouverture du PPE création client	Tableau de synthèse	
11	PPE création d'un client - Identité	Client	79		Remplir l'étape Identité du PPE création client	Etape PPE	Sans persistance
12	PPE création d'un client - Parcellaire	Client	78		Remplir l'étape Parcellaire du PPE création client	Etape PPE	Uniquement maillage
13	Créer une parcelle	Client	77		Créer une parcelle dans le PPE création client-parcellaire ou l'onglet consultation Parcelle.	Parcellaire (PPE+onglet client)	
17	Grouper en îlot des parcelles sélectionnées	Client	76		Création d'un îlot englobant les parcelles actuellement sélectionnées	Parcellaire (PPE+onglet client)	
19	Supprimer une ou des parcelle(s)	Client	75		Supprimer une parcelle sélectionnée ou les parcelles sélectionnées	Parcellaire (PPE+onglet client)	
20	Créer un îlot	Client	74		Créer un îlot vide	Parcellaire (PPE+onglet client)	
21	Supprimer un îlot	Client	73		Supprimer un îlot sélectionné et les parcelles qu'il inclut	Parcellaire (PPE+onglet client)	

DE L'AMÉLIORATION CONTINUE (C'EST UN PRINCIPE AGILE)



Y Tour de table :

- Y Ce qui a bien marché
- Y Ce qui a moins bien marché
- Y Ce qu'il faudrait améliorer
- Y Ce que l'on va améliorer lors du prochain sprint



« Au prochain sprint, il faudrait qu'on automatise mieux le processus de déploiement de Précovision »

GESTION DES TESTS : PHASE DÉDIÉE ET HISTOIRES SPÉCIFIQUES

LUNDI	MARDI	MERCREDI	JEUDI	VENDRE
Relâche, veille, autre...	PLANIFICATION DU SPRINT			DI POINT HEBDO.
				POINT HEBDO.
				POINT HEBDO.
		Freeze 	DÉMO + RÉTROSP.	DÉBUT TESTS + DÉBUG
				POINT HEBDO.
			Freeze 	LIVRAISON
Relâche, veille, autre...	Relâche, veille, autre...	PLANIFICATION DU SPRINT		

SPRINT DE DÉBOGAGE

BACKLOG DE TESTS

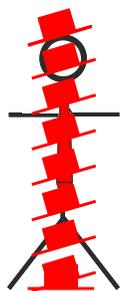
TICKETS TRAC

CE QUE SCRUM A APPORTÉ

- ✦ Forte implication du demandeur assimilé au rôle de directeur de produit : prise de conscience des métiers de l'informatique (le « ça semble pourtant facile » disparaît)

- ✦ Charte de fonctionnement avec nos partenaires et nos clients, rédaction de spécifications plus détaillées et « vivantes »
 - ✦ on sait où l'on va et ce que l'on veut faire
 - ✦ on estime mieux le temps nécessaire

- ✦ Meilleure répartition des tâches et plus de communication entre développeurs: on se marche moins sur les pieds (découpage en histoire, mêlées quotidiennes, points hebdo, tableau de sprint)



Merci de votre attention

